# Ägardirektiv för ÖTL AB

Kommunfullmäktiges vision, mål och utvecklingsprogram anger den strategiska färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik. Med utgångspunkt från det och utifrån att bolagskoncernen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av, och möjliggörare till, Örnsköldsviks utveckling har följande ägardirektiv formulerats för att ange verksamhetsinriktning och målområden för bolaget.

## Inledning

ÖTL AB (Örnsköldsvik Transport och Logistik) ska främja Örnsköldsviks tillväxt samt regional utveckling genom att verka för strategisk utveckling och samordning inom transport- och logistikområdet. Genom dotterbolagen tillhandahålla Örnsköldsviks flygplats och allmänna hamn samt utföra hamn-, sjöfarts- och logistikrelaterade tjänster, aktivt verka för att kommersiell(-) och samhällsviktig flygtrafik till och från Örnsköldsvik drivs, samt beakta den kommunala lokaliseringsprincipen.

ÖTL AB ska drivas på ett affärsmässigt sätt med hänsyn till det kommunala föremålet och ändamålet med bolagets verksamhet. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från bolagets uppdrag, investeringsbehov och risker. Bolaget ska följa och agera utifrån den generella utvecklingen i respektive bransch samt aktivt delta i samhällsplanering som berör verksamheten.

Bolaget ska tillsammans med övriga kommunkoncernen proaktivt arbeta för en framtid för fler, hållbar utveckling samt att tillvarata innovationskraft och digitaliseringens möjligheter. Bolaget ska skydda sin verksamhet mot inre och yttre hot och sårbarheter.

## Ägaridé

ÖTL AB ska enskilt eller via dotterbolag bedriva flygplats, hamnverksamhet, skärgårdstrafik, godsterminal och därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska inom sina verksamhetsområden och dotterbolag förvalta och utveckla verksamheten, köpa, äga och avyttra, fast och lös egendom. Därutöver ska bolaget främja utvecklingen av Örnsköldsviks kommun genom specifika utvecklingsuppdrag via direktiv från ägaren.

## Verksamhetens inriktning

ÖTL AB ska enskilt eller via dotterbolag

- ha en hamninfrastruktur och hamnverksamhet, med containerhantering och intermodalitet, som tillgodoser både dagens och framtidens behov
- verka för att depå- och drivmedelsverksamheterna är aktiva i egen regi eller via avtal andra aktörer

- på uppdrag av kommunen och Trafikverket tillgodose och trygga kommunikationer med båt för fordon och åretruntboende på öarna i skärgården samt för näringsliv, turism och friluftsliv.
- tillsammans med kommunen och andra aktörer utveckla affärsmöjligheter inom bolagets fastigheter vid flygplatsen, färjeläget i Köpmanholmen och på Ulvön.
- på uppdrag av kommunen driva godsterminalen i Arnäsvall, samt tillsammans med kommunen utveckla området.
- möjliggöra för samhällsviktigt flyg samt främja utveckling och tillväxt inom regionen genom att aktivt verka för att kommersiell flygtrafik, till och från Örnsköldsvik bedrivs som ett viktigt effektivt kommunikationsalternativ för kommunens invånare, näringslivet och besöksnäringen.
- öka inrikes- och utrikespassagerarantalet genom att samverka med och påverka operatörer och researrangörer till produktutveckling av befintliga och nya destinationer.
- aktivt bidra till att utveckla testverksamhet på flygplatsen i samverkan med bland annat Innovation Örnsköldsvik AB, i syfte att förbättra verksamhetens resultat, positionera flygplatsen i branschen för att stärka Örnsköldsviks attraktivitet inom forskning, innovation och utbildning.
- förbereda bolagets anläggningar för att möta behovet av framtida transportinfrastruktur.
- tillsammans med kommunen och andra aktörer utveckla flyget och godstransporter, genom att till exempel aktivt delta i flyg- och godstransportsamverkan.
- proaktivt utveckla samarbeten med interna och externa intressenter till bolagets verksamheter.
- aktivt samverka kring påverkan koppat till regionala, nationella och internationella infrastrukturplaner
- optimera och samordna gemensamma resurser inom transport- och logistikområdet

## Målområden

ÖTL AB:s bolagsmål ska utgå från:

- Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus
- Social hållbarhet med kunden i fokus
- Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus
    - avkastning på minst 5,5 % av sysselsatt kapital[1] över tid inom dotterbolaget Örnsköldsvik Hamn och Logistik AB
    - sträva efter att bära merparten av sina kostnader för minskat driftsunderskott inom dotterbolaget Örnsköldsvik Airport AB

Bolagsmålen ska verka för arbetsplatsens attraktivitet och kundernas nöjdhet.

Ägarens förväntningar på koncernbidrag/utdelning tas i särskilt beslut.

Bolaget ska aktivt arbeta för en effektiv verksamhet samt efter överenskommelse, till ägaren i samband med ägardialoger redovisa för bolaget styrande nyckeltal.

[1] Definition av sysselsatt kapital: Justerat eget kapital + räntebärande skulder. Justerat eget kapital = Eget kapital + ((1 - skattesatsen) * obeskattade reserver. Avkastning på sysselsatt kapital = rörelseresultat + finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Resultatkravet avser exkl reavinster.

Beräknad investeringsvolym överstigande beslutad årlig investeringsram + 10 Mkr ska godkännas av Rodret.

**Dokumentinformation**

| | |
|---|---|
| Dokumentet har beslutats av: | Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB<br>2025-09-24, § 82 |
| Dokumentet gäller för: | ÖTL AB |
| Giltigt från och med: | 2026-års verksamhet och tillsvidare |

**Relaterade dokument**

- Ägarpolicy för kommunägda bolag - Beskriver grundprinciperna för Örnsköldsvik kommuns ägarstyrning
- Bolagsordning för ÖTL AB
- Generellt ägardirektiv - Beskriver gemensamma förhållningsprinciper som gäller bolagen inom Rodretkoncernen